

## **Verksamhetsplan 2026 för kommunstyrelsen**

### **Förslag till beslut**

Borgarrådsberedningen föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Verksamhetsplan 2026 för kommunstyrelsen, i enlighet med bilaga 1–6 till promemorian, godkänns.
2. Visningsenheten får utgöra en resultatenhet.
3. Stadens gemensamma och centrala it-prislista får utgöra en resultatenhet.
4. Redovisade omslutningsförändringar om 862,1 mnkr godkänns.

### **Föredragande borgarrådet Karin Wanngård**

#### **Sammanfattning av ärendet**

I ärendet redovisas Verksamhetsplan 2026 för kommunstyrelsen. Med utgångspunkt från kommunfullmäktiges budget 2026 redovisas i kommunstyrelsens verksamhetsplan nämndmål, aktiviteter och indikatorer med årsmål samt budget för kommunstyrelsen.

#### **Beredning**

Ärendet har beretts av stadsledningskontoret.

#### **Föredragande borgarrådets synpunkter**

En stark och jämlik välfärd är grunden för ett Stockholm som håller ihop och utvecklas. I en tid av ekonomisk osäkerhet, ökade sociala behov och en orolig omvärld ska kommunstyrelsen genom verksamhetsplanen för 2026 leda stadens arbete för att stå upp för välfärden, stärka tryggheten, påskynda klimatomställningen och ta ansvar för stadens ekonomi.

Kommunstyrelsen ska leda arbetet med att säkerställa att i Stockholm ska barn och unga ges goda uppväxtvillkor, äldre ska känna trygghet och välfärdens kvalitet ska värnas i hela staden. Det handlar om att säkerställa likvärdiga förutsättningar i förskola och skola, att socialtjänstens stöd når tidigt och träffsäkert samt att äldreomsorgen fortsätter stärkas både genom kvalitet i verksamheten och genom goda arbetsvillkor för stadens medarbetare. Kommunstyrelsen ska samordna, följa upp och stödja nämndernas arbete inom utbildning, stöd och omsorg.

I en tid då kriminalitet och otrygghet påverkar människors vardag ska Stockholm vara en trygg och välkomnande stad. Kommunstyrelsen ska arbeta för att stadens trygghetsarbete har ett tydligt förebyggande fokus, med särskild inriktning på barn och unga. Det brottsförebyggande arbetet ska stärkas genom samverkan mellan stadens verksamheter, polisen och andra berörda aktörer. Arbetet mot välfärdsbrottslighet ska fortsätta utvecklas, så att välfärdens resurser används till det de är avsedda för och inte hamnar i kriminella nätverk.

Stockholm ska vara en stad där människor har möjlighet att arbeta, driva företag och bygga sin framtid. Kommunstyrelsen ska arbeta för ett starkt och växande näringsliv i hela staden, där företag möts av god service, tydliga kontaktvägar och rimliga villkor. En aktiv arbetsmarknadspolitik ska bidra till att fler stockholmare kommer i arbete, särskilt unga och personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Fler i jobb stärker både individens frihet och stadens ekonomi.

Stockholm står inför stora investeringar de kommande åren i bostäder, infrastruktur, klimatomställning och välfärdens lokaler. Kommunstyrelsen ska arbeta för att dessa investeringar genomförs med tydliga prioriteringar och i takt med stadens finansiella bärkraft. En stark driftsekonomi, tillräckliga medelsreserver och ett ansvarsfullt koncernuttag är avgörande för att minska behovet av upplåning och långsiktigt värna välfärdens finansiering. Det är positivt att ökningen av stadens låneskuld har bromsats till följd av vidtagna åtgärder, och denna inriktning ska ligga fast under 2026.

Klimatomställningen är en av vår tids största uppgifter. Kommunstyrelsen ska arbeta för att Stockholm fortsätter vara en ledande stad i arbetet för minskade utsläpp, ökad biologisk mångfald och en trygg och hållbar energiförsörjning. Klimatarbetet ska genomsyra stadens styrning och investeringar och samtidigt bidra till en attraktiv, grön och levande stadsmiljö.

Verksamhetsplanen för 2026 ska vila på realistiska bedömningar och professionella underlag. Kommunstyrelsen ska säkerställa en styrning som bygger på god ekonomisk hushållning, tydliga prioriteringar och tillit till stadens förvaltningar. En stabil ekonomi är en förutsättning för att Stockholm även framåt ska kunna utvecklas som en jämlik, trygg och hållbar stad.

Stockholm ska vara en stad för alla, där människor kan bo, leva, arbeta och förverkliga sina drömmar. Att minska segregation är avgörande. Kommunstyrelsen ska därför fortsätta att leda och samordna arbetet med stadens fyra utpekade fokusområden, där stadsutveckling, välfärd, trygghet, jobb, ett starkt näringsliv och klimatomställning tillsammans utgör bärande delar i kommunstyrelsens arbete under 2026.

Stockholm den 14 januari 2026

Karin Wanngård

## Bilagor

1. Verksamhetsplan 2026 för kommunstyrelsen, dnr KS 2025/1421-1.1
2. Blankettset KS VP 2026, dnr KS 2025/1421-1.2
3. Plan för upphandling 2026–2028, dnr KS 2025/1421-1.3
4. Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2026 för kommunstyrelsen, dnr KS 2025/1421-1.4
5. System för intern kontroll 2026, dnr KS 2025/1421-1.5
6. Ledningens genomgång informationssäkerhet 2026, dnr KS 2025/1421-1.6

**Borgarrådsberedningen** tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

**Reservation** av borgarrådet Christofer Fjellner (M) enligt följande.

Jag föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Att delvis godkänna förslaget till beslut.
2. Att därutöver anföra

Det föreliggande förslaget till verksamhetsplan 2026 för kommunstyrelsen följer inriktningen i Socialdemokraternas budget som beslutats av kommunfullmäktige. Förslaget till verksamhetsplan återspeglar tydligt skillnaderna mellan Socialdemokraternas politik och vår politik. Moderaterna har ett eget budgetalternativ och vi föreslår därför en annan inriktning för kommunstyrelsens arbete.

Kommunstyrelsen ska genom verksamhetsplanen leda stadens arbete. Majoritetens verksamhetsplan lever dock inte upp till det kravet. Tvärtom ser vi hur utvecklingen inom område efter område blir sämre – trots att både skatten och skuldsättningen är rekordhög. Skattehöjningarna urholkar arbetslinjen, ökar bördan för hushållen och försämrar huvudstadens tillväxtmöjligheter. Socialdemokraterna har bytt arbetslinjen mot bidragslinjen, med resultatet att arbetslösheten och bidragsberoendet är högt.

Samtidigt ser vi hur skolresultaten sjunker, hur trygghetsarbetet nedprioriteras med sparkade ordningsvakter och en socialtjänst som går på knäna, företagsklimatet försämras och bostadspolitiken syftar till att bygga bort populära gröna- och villaområden.

Moderaternas ledstjärna är alltid ordning och reda i ekonomin. Dels för att det är nödvändigt för att kunna investera i Stockholm på lång sikt. Dels för att stockholmarna aldrig ska behöva ta smällen av en oansvarig ekonomisk politik.

Genom att prioritera klarar vi av att satsa mer än Socialdemokraterna på viktiga välfärdsverksamheter, med mer pengar både till skolan och socialtjänsten. Vi satsar även mer än Socialdemokraterna på att öka tryggheten i hela Stockholm. Vi föreslår en lång rad åtgärder, både förebyggande och sådana som ökar tryggheten här och nu.

Moderaterna lovar inte allt åt alla. Men vi lovar att prioritera de kommunala kärnuppgifterna, och att sänka skatten. När stockholmarna vänder på slantarna för att få ekonomin att gå ihop, krävs det ansvarstagande och prioriteringar också från politiken.

**Reservation** av borgarrådet Jan Jönsson (L) enligt följande.

Jag föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Föredragande borgarrådets förslag till beslut godkänns delvis.
2. Därutöver anförs följande.

Möjligheten att göra Stockholm till en symbol för frihet, demokrati och ekonomisk stabilitet ligger framför oss det kommande året. Samtidigt måste vi vara medvetna och vaksamma på de krig som sker i vårt närområde där repressiva och auktoritära krafter försöker trycka tillbaka frihetskämpar. Vikten av att försvara principerna om frihet och självbestämmande är viktigare nu än på länge.

I centrum för vår politik står skapandet av ett frihetens Stockholm där varje individ ges möjligheter att uttrycka sig fritt och leva ett självständigt liv.

Vår vision är ett ekonomiskt stabilt Stockholm där mänskliga rättigheter, öppenhet och valfrihet står i centrum. Genom ansvarsfull ekonomisk förvaltning kommer vi att säkerställa en sund ekonomi som gynnar alla stockholmare. Liberalerna menar på att öppenhet och valfrihet kommer att vara hörnstenar i arbetet för att skapa en inkluderande och rättvis stad.

Skolan är den enskilt viktigaste skyddsfaktorn för ungas framtid. Socialtjänsten ska därför bidra till att stabilisera skolgången för barn och unga som behöver sociala stödinsatser och särskilt följa kunskapsresultat för barn och unga i samhällets vård. Staden måste därför prioritera uppföljningen av omhändertagna barns betyg, hälsa och tandstatus i samhandling mellan skolan, socialtjänsten och regionen. Kommunstyrelsen ska därför stödja Utbildningsnämnden samt Socialnämnden i arbetet med att följa upp omhändertagna barns betyg, hälsa och tandstatus.

Liberalerna har under flera års tid krävt att staden, genom stadsledningskontoret, ska genomföra en grundlig utredning av Stockholm stads ansvar och kännedom kring övergreppen på Eolshäll. En sådan utredning ska bygga på det omfattande material som redan finns i stadens egna arkiv och handlingar, liksom på uppgifter som tillhandahålls av civilsamhällesorganisationer och privatpersoner. Trots upprepade skrivelser och motioner, underbyggda av egen arkivforskning som visar på tydliga indikationer om att staden varit medveten om missförhållandena på Eolshäll, vägrar den styrande majoriteten fortfarande att ens låta frågan bli föremål för en utredning. Att den styrande majoriteten, trots väl underbyggda indikationer och upprepade påpekanden, väljer att avstå från att ens pröva frågan genom en utredning är

anmärkningsvärt och riskerar att allvarligt undergräva förtroendet för stadens ansvarstagande.

När samhället vidtar åtgärder som kan urholka förtroendet för myndigheter och dess företrädare är det avgörande att kompensera detta genom förbättringar i den fysiska och sociala miljön. Ett sätt att uppnå detta är att stärka den offentliga servicen i utsatta områden genom konkreta insatser som snabbare klottersanering, fler papperskorgar, mer frekvent städning av offentliga utrymmen och ett ökat inslag av konst och kultur i området. Liberalerna menar på att detta kan bidra till att skapa en trevligare och tryggare miljö för de boende och samtidigt signalera att området och dess invånare är viktiga för samhället. Ett förbättrat underhåll av den offentliga miljön och satsningar på samhällets infrastruktur menar Liberalerna behövs över hela staden, och att detta arbete ska ledas av stadsledningskontoret. Vi kallar det ”stadsdelslyftet”.

Rasism ska motverkas och under stadens nya program för mänskliga rättigheter ska en övergripande handlingsplan mot rasism tas fram. Stockholm måste utveckla arbetet med att kartlägga antisemitismen i skolorna och arbeta strukturerat och målmedvetet för att tidigt bemöta främlingsfientligheten som breder ut sig i samhället och implementera de föreslagna åtgärderna i stadens verksamheter. Staden bör vidare initiera en kartläggning av förekomsten av homofobi, transfobi och afrofobi i stadens verksamheter. För detta har Liberalerna föreslagit bland annat att kommunstyrelsen ska ta fram en strategi mot antisemitism med tillhörande informationskampanj.

Med planeringen för att exploatera den nya stadsdelen där Bromma flygplats nu ligger behöver staden vara särskilt noga med att handla upp och följa upp avtal med särskilt fokus på Bromma. Därför menar Liberalerna att staden bör inrätta en avtalscontroller Bromma i detta syfte.

För att säkerställa en ansvarsfull användning av skattebetalarnas pengar föreslår Liberalerna att kommunstyrelsen genomför en översyn av kostnaderna för kommunikations- och managementkonsulter. Liberalerna menar på att det är av särskild vikt att granska kostnaderna för mediaköp och trycksaksproduktion för att säkerställa att resurser används effektivt och att det finns en rimlig balans mellan kostnad och nytta. Denna översyn syftar till att identifiera eventuella besparingsmöjligheter och optimera användningen av externa resurser.

För att säkerställa öppenhet och effektivitet i stadens verksamhet föreslår Liberalerna i sitt budgetalternativ ytterligare åtgärder. Med externa granskare vid större kostnadsintensiva investeringsprojekt ökar transparensen och granskningen av större projekt. Dessa granskare kommer att bidra till att säkerställa att stadens resurser används effektivt och att projekten genomförs enligt planerna och därmed undvika att projekten går över ursprungsbudgeten. Detta steg kommer inte bara att öka

förtroendet för staden utan också säkerställa att medborgarna får valuta för sina skattepengar.

I övrigt hänvisar vi till vår budgetreservation i kommunfullmäktige.

### **Kommunstyrelsen**

**Reservation** av Christofer Fjellner, Jonas Nilsson och Sophia Granswed Baat (alla M) som är likalydande med Moderaternas reservation i borgarrådsberedningen.

**Reservation** av Linnéa Vinge (SD) enligt följande.

Jag föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Kommunstyrelsen förslår kommunfullmäktige att avslå borgarrådsberedningens förslag till beslut.
2. Därutöver anföra följande:

Sverigedemokraterna har lagt ett eget budgetförslag för 2026, och Verksamhetsplan 2026 för kommunstyrelsen bör därför följa intentionen och den politiska inriktningen i vårt förslag för att skapa ett tryggare och mer sammanhållet Stockholm.

**Reservation** av Jan Jönsson (L) som är likalydande med Liberalernas reservation i borgarrådsberedningen.

**Reservation** av Jonas Naddebo (C) enligt följande.

Jag föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Att delvis godkänna föredragande borgarråds förslag till beslut
2. Att därutöver anföra följande

Förslaget till verksamhetsplan 2026 för kommunstyrelsen har sin utgångspunkt i styrets budget som beslutats av kommunfullmäktige. I Centerpartiets budgetförslag Friare, grönare, roligare visar vi att en annan väg är möjlig. En väg där vi ger varje stockholmare kraft att förverkliga sig själv och leva ett fritt och tryggt liv i en hållbar stad.

Centerpartiet förespråkar istället en ansvarsfull ekonomisk styrning där varje skattekrona används effektivt och genomtänkt, med fokus på kärnverksamheter och på barn och unga. Jämfört med majoriteten så väljer vi att sänka skatten med 25 öre i Stockholm för året 2026. Vi fokuserar särskilt på miljön och klimatet, att förbättra förutsättningarna på stockholms vatten, företag och nattliv. Klimatet är en ödesfråga som kräver att politiken tar modiga beslut, prioriterar det som verkligen ger resultat. Därför lägger vi en miljard på att rena Mälaren och Stockholms vatten.

Trots att bostäder åt alla är ett uttalat inriktningsmål innehåller verksamhetsplanen varken verksamhet eller planer för att åtgärda denna fundamentala fråga.

Centerpartiets förslag till budget sätter fokus på konkreta åtgärder för att skapa en hållbar och inkluderande bostadsmarknad som möter alla stockholmares behov, främjar tillväxt och motverkar segregation. Det är i växande och välmående företag som jobben skapas. Staden ska bli bättre på att ha en god dialog med Stockholms företagare och kommunstyrelsen ska leda det stadsövergripande arbetet och bevaka att stadens myndighetsutövning utvecklas i syfte att erbjuda goda förutsättningar för näringsverksamhet och minimera regelbördan för företagen. Centerpartiets mål är att Stockholm ska ha Sveriges bästa företagsklimat, och kommunstyrelsen ska leda arbetet med att vända den oroväckande trenden mot ett allt sämre företagsklimat.

Centerpartiets vision för Stockholm är en öppen, innovativ och hållbar stad, med en mångfald av människor, företag och föreningar. Vi bejakar stadens styrkor och särart, och framförallt tror vi på stockholmarnas potential och möjligheter att var och en och tillsammans forma sina egen framtid och förverkliga sina drömmar.

I övrigt hänvisar vi till vår budgetreservation.

**Ersätтарыttrande** av Nike Örbrink (KD) enligt följande.

1. Att delvis avslå förslag till verksamhetsplan,
2. Att justera verksamhetsplanen utifrån vad som anføres nedan,
3. Att därutöver anføra följande

Förslaget till verksamhetsplan återspeglar tydligt skillnaderna mellan vår politik och Socialdemokraternas politik. För Kristdemokraterna är verkligheten viktigare att förhålla sig till än ideologiska teorier och utopier. Vi delar inte andra partiers uppfattning om att det råder konflikt mellan kommunalt och privat utförd välfärd, att låta ideologier avgöra frågan om upplåtelseform eller att individen står mot kollektivet. För oss handlar det om kvalitet och resultat utifrån de lokala förutsättningarna i varje stadsdel, med hänsyn för såväl individen som familjen och samhället i stort.

Vi ser allvarligt på att vänstermajoritetens politik försämrar stadens ekonomi i ett redan känsligt ekonomiskt och finansiellt läge såväl nationellt som globalt. Mandatperiodens återgång till ökad skuldsättning i snabb takt för att finansiera ofantligt fördyrade projekt och allmännyttans höga mål, samtidigt som räntorna skenat, kommer drabba välfärden när driftmedel trängs undan av de ökade kapitalkostnaderna. Det är stockholmarna som i slutändan behöver betala notan för en oansvarig ekonomisk hushållning.

De efterlängtnade skattelättnader som regeringen år efter år gått fram med underlättar vardagen för samtliga hushåll i Sverige efter en tid av kraftigt höjda priser. Detta motarbetas dessvärre systematiskt av vänsterstyret i både staden och regionen: nära 60 % av regeringens skattelättnader har redan försvunnit till följd av skatteökningarna lokalt.

Avslutningsvis ser vi allvarligt på att vänstermajoriteten under mandatperioden avvecklat stadens tidigare breddade trygghetsarbete och stringent återgått till ett ensidigt fokus på socialt förebyggande arbete. Anslaget till ordningsvakter har minskat med nästan tre fjärdedelar, arbetet med fordonshinder mot attentat på offentliga platser avbrutits och det politiska ansvaret för en tryggare stad skjutits vidare till stadsdelstjänstemännen. Därtill står socialtjänsten fortsatt inför stora utmaningar såväl organisatoriskt som ekonomiskt; inte ens en avskalad trygghetspolitik maktar vänsterstyret med. En anmärkningsvärd reträtt och ett beklagligt kvitto på fyra förlorade år för Stockholm.

## Ärendet

I ärendet redovisas Verksamhetsplan 2026 för kommunstyrelsen.

Med utgångspunkt från kommunfullmäktiges budget 2026 redovisas i kommunstyrelsens verksamhetsplan nämndmål, aktiviteter och indikatorer med årsmål samt budget för kommunstyrelsen.

## Remissammanställning

Ärendet har beretts av stadsledningskontoret.

## Stadsledningskontoret

**Stadsledningskontorets** tjänsteutlåtande daterat den 12 december 2025 har i huvudsak följande lydelse.

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för styrning, utveckling och uppföljning av stadens verksamheter ur såväl ett verksamhetsmässigt som ekonomiskt perspektiv. Ekonomi- och verksamhetsstyrningen vidareutvecklas kontinuerligt i syfte att säkerställa en kostnadseffektiv verksamhet med hög kvalitet och en långsiktig balans i ekonomin. Kommunstyrelsen kommer under året ha fortsatt fokus på styrning och utveckling inom stadens prioriterade områden och att inom ramen för dessa stärka samverkan inom staden och externt.

Stadsledningskontoret föreslår att kommunstyrelsen godkänner verksamhetsplan 2026 för kommunstyrelsen i enlighet med bilaga 1–6. Stadsledningskontoret föreslår även att kommunstyrelsen godkänner resultatenheterna visningsenheten respektive stadens gemensamma och centrala it-prislista samt redovisade omslutningsförändringar om 862,1 mnkr.